

โครงการฝึกอบรม

หลักสูตร การพัฒนาสมรรถนะผู้บริหารมหาวิทยาลัย รุ่นที่ ๑๑

ระหว่างวันอังคารที่ ๑๙ - วันศุกร์ที่ ๒๕ มีนาคม ๒๕๖๒

จัดโดย สำนักสิริพัฒนา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ณ อาคารสยามบรมราชกุมารี สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

๑. หลักการและเหตุผล

ในการบริหารการพัฒนาประเทศมีหลากหลายปัจจัยที่ต้องขับเคลื่อนและดำเนินการร่วมกัน ทั้งนี้ปัจจัยที่สำคัญประการหนึ่งคือปัจจัยด้านการศึกษา ซึ่งถือได้ว่ามีความสำคัญอย่างยิ่งในการสร้างพลังในการพัฒนาโดยเฉพาะการศึกษาขั้นสูงในสถาบันอุดมศึกษาที่ต้องผลิตบัณฑิต อันเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญของชาติ เพื่อออกไปปรับใช้สังคมอย่างเต็มภาคภูมิ ไม่สามารถปฏิเสธได้ว่าในกระบวนการดังกล่าวจำเป็นจะต้องมีการบริหารจัดการที่ดี โดยการบริหารสถาบันอุดมศึกษาไทยในกระแสโลกวิถีใหม่ ในปัจจุบันนี้ ก็จำเป็นต้องดำเนินการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา รวมทั้งส่งผลกระทบต่อการบริหารองค์กร ทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่จะต้องพิจารณาให้เกิดความเข้าใจ อาทิ นโยบายของประเทศ สถานการณ์ทางการเมือง เศรษฐกิจ สังคม ตลอดจนนวัตกรรมที่เปลี่ยนแปลงอย่างก้าวกระโดด รวมทั้ง ยุทธศาสตร์และนโยบายขององค์กร จึงจำเป็นต้องพัฒนาศักยภาพของบุคลากร เพื่อรับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอันจะนำไปสู่การกำหนดกลยุทธ์ที่เหมาะสมขององค์กร โดยมีโครงสร้างและกระบวนการปฏิบัติงานที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของบุคลากร เพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินอยู่ได้อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ผู้บริหารในองค์กรยุคใหม่นี้ จำเป็นที่จะต้องเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และประสบการณ์อยู่ตลอดเวลา การมีภาวะผู้นำ รวมทั้งสามารถบริหารงานในองค์กรที่มีสภาพที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีแนวคิด วิธีการบริหารที่ทันสมัย รอบรู้ทันนวัตกรรมในปัจจุบัน สามารถวางแผนไว้ระยะห้าปีข้างหน้าและตัดสินใจที่จะดำเนินงานอย่างมุ่งมั่น เพื่อเตรียมพร้อมที่จะก้าวไปสู่การเป็นผู้บริหารที่มีผลงานปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ และตอบสนองต่อนโยบายประเทศไทย ๔.๐ และ Digital Disruption ได้ต่อไป

จากความสำคัญดังกล่าวข้างต้น สำนักสิริพัฒนา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ จึงเห็นสมควรจัดโครงการพัฒนาศักยภาพผู้บริหารมหาวิทยาลัยขึ้น โดยใช้ชื่อหลักสูตรว่า “หลักสูตร การพัฒนาสมรรถนะผู้บริหารมหาวิทยาลัย รุ่นที่ ๑๑” ให้แก่ผู้ดำรงตำแหน่ง รองอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการสำนัก หรือบุคลากรที่คาดว่าจะดำรงตำแหน่งดังกล่าวข้างต้น อันเป็นบุคลากรหลัก ที่มีความสำคัญในการบริหารและการพัฒนาองค์กรไปสู่การบรรลุสัมฤทธิ์ผลตามภารกิจ อันเป็นการเสริมสร้างวิสัยทัศน์ การเพิ่มพูนความรู้ และทักษะทางการบริหารองค์กร รวมทั้งมีเครือข่ายความร่วมมือ ที่เอื้ออำนวยต่อการบริหารและการพัฒนาสถาบันอุดมศึกษา และจะเกิดแรงผลักดัน อีกทั้งยังพร้อมที่จะก้าวไปสู่องค์กรที่ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน

๒. วัตถุประสงค์

- ๒.๑ เพื่อให้มีการแลกเปลี่ยนและเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจและทักษะที่จำเป็นเกี่ยวกับการวิเคราะห์ความท้าทายในบริบทของการอุดมศึกษา แนวคิดและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารโดยทั่วไปและการบริหารกิจการของหน่วยงาน
- ๒.๒ เพื่อให้มีการสำรวจและวิเคราะห์ทัศน์เชิงและหน่วยงานที่รับผิดชอบในด้านการบริหารและกำหนดแนวทางในการพัฒนาตนเองและหน่วยงานต่อไปในอนาคต
- ๒.๓ เพื่อดีมีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์และความรู้ รวมทั้งได้เสริมสร้างสัมพันธภาพระหว่างผู้บริหารของแต่ละสถาบันการศึกษาอันจะนำไปสู่การร่วมมือกันต่อไปในอนาคต
- ๒.๔ เพื่อเสริมสร้างสมรรถนะและเตรียมความพร้อมในการเป็นผู้บริหารที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๓. โครงสร้างหลักสูตร

การฝึกอบรม หลักสูตร การพัฒนาสมรรถนะผู้บริหารมหาวิทยาลัย รุ่นที่ ๑ ใช้เวลาในการอบรมรวม ๕๙ ชั่วโมง ประกอบด้วย ๑๔ หัวข้อวิชา การศึกษาดูงาน ๖ ชั่วโมง การอภิปราย ๓ ชั่วโมง และกิจกรรมกลุ่ม สัมพันธ์ ๓ ชั่วโมง

๔. รายละเอียดหัวข้อวิชา

| | |
|---|-----------|
| ๔.๑ นโยบายและยุทธศาสตร์ชาติในการพัฒนาการศึกษา | ๓ ชั่วโมง |
| ๔.๒ กฎหมายสำหรับผู้บริหารมหาวิทยาลัย | ๓ ชั่วโมง |
| ๔.๓ การประกันคุณภาพการศึกษาระดับคณะเพื่อก้าวสู่นานาชาติ | ๓ ชั่วโมง |
| ๔.๔ การเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารสถาบันอุดมศึกษา | ๓ ชั่วโมง |
| ๔.๕ ยุทธศาสตร์และนวัตกรรมการวิจัย | ๓ ชั่วโมง |
| ๔.๖ การสร้างระบบการประกันคุณภาพการศึกษาในอาเซียน (AUN Quality Assurance - AUN-QA) | ๓ ชั่วโมง |
| ๔.๗ เกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการเป็นเลิศ (EdPEX) | ๓ ชั่วโมง |
| ๔.๘ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน | ๓ ชั่วโมง |
| ๔.๙ การบริหารการเงินและงบประมาณ | ๓ ชั่วโมง |
| ๔.๑๐ การพัสดุและการจัดซื้อจัดจ้าง | ๓ ชั่วโมง |
| ๔.๑๑ การบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของมหาวิทยาลัย | ๓ ชั่วโมง |
| ๔.๑๒ การเตรียมความพร้อมเพื่อรับ Digital Disruption | ๓ ชั่วโมง |
| ๔.๑๓ จริยธรรมสำหรับผู้บริหาร | ๓ ชั่วโมง |
| ๔.๑๔ ภาวะผู้นำและการบริหารการเปลี่ยนแปลง | ๓ ชั่วโมง |
| ๔.๑๕ การศึกษาดูงานและการเสริมสร้างประสบการณ์ภายใต้ประเทศ | ๖ ชั่วโมง |
| ๔.๑๖ อภิปรายปัญหาการบริหารมหาวิทยาลัย | ๓ ชั่วโมง |
| ๔.๑๗ กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์ | ๓ ชั่วโมง |

๕. วิธีการฝึกอบรม

- เรียนรู้โดยการศึกษาเอกสาร / การบรรยาย / การอภิปราย / การศึกษาดูงาน

๖. กลุ่มเป้าหมาย

๖.๑ ผู้บริหารระดับ รองอธิการบดี คณบดี หรือผู้อำนวยการสำนัก จากสถาบันอุดมศึกษาทั้งภาครัฐและเอกชน

๖.๒ ผู้ที่คาดว่าจะดำรงตำแหน่งตามข้อ ๖.๑

๗. จำนวนผู้เข้ารับการอบรม

- ผู้บริหารจากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ผู้บริหารจากสถาบันอุดมศึกษาทั้งภาครัฐและเอกชน
- จำนวนขั้นต่ำประมาณ ๒๕ ท่าน

๘. ค่าลงทะเบียน

- ๒๐,๐๐๐.- บาท

จะรวมค่าใช้จ่าย :- ๑) ค่าเอกสารประกอบการบรรยาย ๒) ค่ากระเพาและอุปกรณ์ ๓) ค่าวิทยากร ๔) ค่าอาหารกลางวัน ๕) ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่มจำนวน ๒ มื้อต่อวัน ๖) ค่าประกันน้ำมัน ๗) ค่าศึกษาดูงานภายในประเทศไทย ๑ วัน ๘) ค่าประเมินผลความพึงพอใจ ๙) ค่าธรรมเนียมสถาบัน

- สำหรับข้าราชการเข้ารับการอบรมได้โดยไม่ถือเป็นวันลาเมื่อได้รับอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาและมีสิทธิเบิกค่าธรรมเนียมจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบของทางราชการ

๙. สถานที่อบรม

- อบรม ณ อาคารสยามบรมราชกุمار สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ๑๑๘ ถนนเสรีไทย เขตบางกะปิ กทม. ๑๐๒๔๐
- ศึกษาดูงานสถาบันการศึกษาภายในประเทศไทยหรือหน่วยงานอื่น จำนวน ๑ วัน

๑๐. ระยะเวลาการฝึกอบรม

- จำนวน ๕๕ ชั่วโมง ระหว่างวันที่ ๑๙ – ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๒

๑๑. การรับรองผลการฝึกอบรม

- ผู้ผ่านการฝึกอบรมจะต้องมีเวลาในการเข้ารับการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ เป็นเวลาไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๕ ของระยะเวลาการฝึกอบรมทั้งหมด และเข้าร่วมกิจกรรม (การศึกษาดูงาน) ตามที่หลักสูตรกำหนด จึงจะได้รับประกาศนียบัตรรับรองการฝึกอบรมจากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

๑๒. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถนำความรู้ และวิธีการต่าง ๆ ไปปรับใช้ในการพัฒนาภาวะผู้นำทั้งในระดับบุคคล หน่วยงาน และองค์การ ซึ่งจะนำไปสู่การสร้างความเปลี่ยนแปลงในการพัฒนาสถาบันอุดมศึกษาที่ยั่งยืนต่อไป

๑๓. วิทยากรในหลักสูตร

- คณาจารย์ผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้เชี่ยวชาญเฉพาะสาขา
ทั้งภายในและภายนอกสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

๑๔. ผู้รับผิดชอบโครงการ

๑๔.๑ หัวหน้าโครงการ

อาจารย์ใจชนก ภาคอัตต์

ผู้อำนวยการสำนักสิริพัฒนา

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

โทรศัพท์ ๐ ๒๗๒๗ ๓๒๑๐

โทรสาร ๐ ๒๓๗๕ ๔๗๒๐

๑๔.๒ ผู้บริหารโครงการ

นางสาวอัญญา อุ่นอนุโลม

ผู้อำนวยการโครงการ

สำนักสิริพัฒนา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

โทรศัพท์ ๐ ๒๗๒๗ ๓๕๔๗

นางนพวัลย์ สมไกรสีทธิ์

นักวิชาการศึกษาชำนาญการ

หัวหน้ากลุ่มงานบริการฝึกอบรม

สำนักสิริพัฒนา

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

โทรศัพท์ ๐ ๒๗๒๗ ๓๒๓๑

ขั้นตอนการสมัครสมาชิก และ ลงทะเบียนเข้ารับการฝึกอบรมออนไลน์ “ระบบบริหารจัดการงานฝึกอบรม/สัมมนา (Training Management System : TMS)

- > เข้าไปยัง www.training.nida.ac.th เลือกเมนู สมัคร Online เข้าสู่ระบบ Training Management System (TMS)
- > (สำหรับผู้ที่ยังไม่เป็นสมาชิก) เมนูสมัครสมาชิก กรอกชื่อชื่อสกุลผู้สมัครเดือนรุ่น (โปรดตรวจสอบชื่อชื่อสกุลให้ถูกต้อง/ครบถ้วน)
กำหนด Password (สร้างรหัสประจำตัว)
- > (สำหรับผู้ที่เป็นสมาชิก) เลือกเมนู สมัคร Online จะเข้าสู่ระบบ TMS (Training Management System)
เข้าระบบ กรอกบัญชีผู้ใช้ → รหัสผ่าน (Password)
- > ลงทะเบียน/เพิ่มหลักสูตร หลักสูตรที่ต้องการอบรม ยืนยันการลงทะเบียน
- > กรอกข้อมูลเพื่อออกใบเสร็จรับเงิน ยืนยัน ยืนยันการลงทะเบียน
- > พิมพ์ใบแจ้งการชำระเงินค่าลงทะเบียน

