



ที่ อว. ๗๒๐๔/ ๑๖๖

คณะกรรมการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
๑๔๘ ถนนสีลม แขวงบางรัก กรุงเทพฯ ๑๐๑๔๐

๑๒ ตุลาคม ๒๕๖๕

เรื่อง ขอเชิญเข้าร่วมสัมมนาประชาพิจารณ์และแสดงความคิดเห็นต่อผลการศึกษา

เรียน อธิการบดี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

- สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. สาระสังเขปของโครงการ  
๒. กำหนดการสัมมนา และ  
๓. แบบตอบรับการเข้าร่วมสัมมนา

ด้วยสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) ได้มอบหมายให้สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ดำเนินการศึกษาโครงการ “การออกแบบระบบธรรมาภิบาลในการกำกับดูแลการบริหารจัดการระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (วน.)” โดยวัตถุประสงค์ของโครงการและขอบเขตการศึกษารายละเอียดในสาระสังเขปของโครงการตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. นั้น

ในการนี้ สกสว. ร่วมกับคณะวิจัย จะจัดให้มีการสัมมนาประชาพิจารณ์เพื่อนำเสนอผลการศึกษาและรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนในระบบ วน. และผู้สนใจทั่วไป ต่อผลการศึกษา เพื่อคณะวิจัยจะได้นำมาพัฒนาปรับปรุงผลการศึกษาเพื่อนำเสนอรายงานฉบับสมบูรณ์ต่อไป กำหนดการสัมมนาจะจัดขึ้น ๓ ครั้ง ผ่านทางโปรแกรมการประชุมออนไลน์ Zoom Meeting โดยแต่ละครั้งจะมีการนำเสนอผลการศึกษาของส่วนงานตามขอบเขตการศึกษา ดังนี้

ครั้งที่ ๑ วันศุกร์ที่ ๒๘ ตุลาคม ๒๕๖๕ เวลา ๐๙:๐๐ – ๑๒:๐๐ น.

นำเสนอผลการศึกษาการออกแบบ พัฒนาหลักการและแนวทางในการกำกับดูแล การบริหารจัดการระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ตามหลักธรรมาภิบาลที่เหมาะสมกับบริบทของไทย และศึกษาประเมินความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาลของหน่วยงานในระบบ วน. เสนอแนะ เครื่องมือ กลไก หรือมาตรการ ที่เป็นไปได้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล

ครั้งที่ ๒ วันอังคารที่ ๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ เวลา ๐๙:๐๐ – ๑๒:๐๐ น.

นำเสนอผลการศึกษาการออกแบบแนวปฏิบัติหรือหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลระหว่างหน่วยงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลบางส่วนสู่สาธารณะ (Open data)

ครั้งที่ ๓ วันอังคารที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๖๕ เวลา ๑๓:๐๐ – ๑๖:๐๐ น.

นำเสนอผลการศึกษากลไกหรือแนวทางการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน (Public engagement) ในกระบวนการที่เกี่ยวข้อง และสร้างความไว้วางใจของสาธารณะชน (Public trust)  
รายละเอียดกำหนดการตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๒.

จึงเรียนมาเพื่อขอเรียนเชิญท่านหรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย และผู้ปฏิบัติงานในส่วนงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผู้สนใจที่จะเข้าร่วมการสัมมนาตามกำหนดการที่ส่งมาพร้อมนี้ และขอได้โปรดประชาสัมพันธ์ การสัมมนาให้รับทราบในหน่วยงานของท่าน ทั้งนี้ ผู้ประสงค์เข้าร่วมการสัมมนาสามารถเข้าร่วมได้ทุกครั้งตามความสนใจ โดยขอได้โปรดลงทะเบียนการเข้าร่วม ส่งแบบตอบรับการเข้าร่วมสัมมนาทางโทรศัพท์หมายเลข ๐๘๑-๓๗๔๕๔๔๒ หรือลงทะเบียนผ่านทาง Google Form ตาม URL หรือ QR-Code ในแบบตอบร่วมการสัมมนาตามที่ส่งมาด้วย ๓.

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาเข้าร่วมการสัมมนา และประชาสัมพันธ์การสัมมนา จะขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ



(รองศาสตราจารย์ ดร. นิตา จันทร์สม)  
หัวหน้าโครงการ

สำนักงานเลขานุการโครงการ

นางสาวอัมราธิสา ถิรโสภณ ผู้ประสานงานโครงการ  
โทร. ๐๘๑-๓๗๒-๔๕๔๐, อีเมล: nida.proj@gmail.com

**สาระสังเขปของโครงการ**  
**โครงการวิจัย เรื่อง “การออกแบบระบบธรรมาภิบาลในการกำกับดูแล การบริหารจัดการ –**  
**ระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม”**  
**ดำเนินการโดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์**  
**เสนอต่อ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.)**

---

## 1. ความสำคัญและที่มาของปัญหาที่ทำการวิจัย

แนวความคิดเรื่องหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) มีการนำเสนอเป็นครั้งแรกโดยองค์กรระหว่างประเทศ ได้แก่ ธนาคารโลก และองค์การพัฒนาแห่งสหประชาชาติ จนกลายเป็นแนวคิดระดับสากลที่ในระดับระบบโครงสร้าง และกระบวนการต่าง ๆ เพื่อวางแผนที่ความสัมพันธ์ระหว่างเศรษฐกิจ การเมือง และสังคมของประเทศ โดยเฉพาะภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชน เพื่อพัฒนาการอยู่ร่วมกันอย่างสงบสุข

แนวคิดเรื่องหลักธรรมาภิบาลในภาครัฐของไทยได้พัฒนาการมาอย่างต่อเนื่อง ด้วยการวางเป็นบทบัญญัติไว้ในกฎหมายทั้งรัฐธรรมนูญที่เป็นกฎหมายสูงสุดของประเทศไทยและกฎหมายลำดับรอง พร้อมทั้งมีการนำไปปรับใช้ในสังคม ทั้งภาครัฐและภาคเอกชนเป็นระยะเวลาต่อเนื่องกันมาพอสมควร เนื่องจากหลักธรรมาภิบาลได้รับการยอมรับว่าเป็นหลักการสากลที่สนับสนุนแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและแผนยุทธศาสตร์ชาติตามรัฐธรรมนูญฉบับใหม่ เป็นแนวคิดในการขับเคลื่อนหน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชน ถึงแม้จะมีความแตกต่างกันในคำนิยามของหลักธรรมาภิบาล ซึ่งมีการเรียกชื่อหรืออธิบายความหมายเพื่อการนำไปปรับใช้ให้เหมาะสมสมกับบริบทของสังคมนั้น ๆ

ประเทศไทยได้ให้ความสนใจเรื่องหลักธรรมาภิบาลมากขึ้นภายหลังประเทศไทยเกิดวิกฤตเศรษฐกิจ ใน พ.ศ. 2540 เมื่อมีการบังคับใช้รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540 กىยังมุ่งเน้นการพัฒนาให้สัมพันธ์กับหลักธรรมาภิบาล โดยส่งเสริมการมีส่วนร่วมทางการเมืองของภาคประชาชน ใน พ.ศ. 2545 ได้มีการตราพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2545 โดยเพิ่มมาตรา 3/1 ซึ่งมีหลักการเพื่อมุ่งเน้นให้ส่วนราชการใช้วิธีการบริหารบ้านเมืองที่ดีเป็นแนวทางการปฏิบัติราชการ

ต่อมาใน พ.ศ. 2546 ได้มีการตราพระราชบัญญัติว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 ขึ้น ซึ่งมีหลักการเป็นการกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการปฏิบัติราชการและการสั่งการที่ส่วนราชการและข้าราชการจะต้องปฏิบัติราชการเพื่อให้เกิดการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีอันเป็นการครอบคลุมหลักการของระบบที่มีผลบังคับใช้เป็นกฎหมายแล้ว และได้ยกเลิกระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการสร้างระบบบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี พ.ศ. 2542 เพื่อลดความซ้ำซ้อน

ปัจจุบันนี้ บทบัญญัติไว้ในรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2560 ในหมวด 6 แนวโน้มนโยบายแห่งรัฐ มาตรา 65 ได้บัญญัติไว้ว่า

“รัฐพึงจัดให้มียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน ตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกันเพื่อให้เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่ เป้าหมายดังกล่าว”

ดังนั้น ทุกหน่วยงานภาครัฐในประเทศไทยจึงต้องให้ความสำคัญกับหลักธรรมาภิบาลซึ่งได้บัญญัติไว้ ในกฎหมายรัฐธรรมนูญซึ่งเป็นกฎหมายสูงสุดของประเทศไทย และที่บรรจุไว้ในส่วนที่ 4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศไทย และยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ และใน แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) รัฐบาลเป็นผู้นำในการวางแผนนโยบาย ขับเคลื่อนประเทศไทย การดำเนินนโยบายด้านต่าง ๆ ภายใต้กฎหมายเพื่อลดความเหลือมล้ำในสังคมด้วย

ถึงแม้ประเทศไทยได้นำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในภาครัฐและภาคเอกชนเป็นเวลาพอสมควร แต่ไม่ สามารถที่จะแก้ไขปัญหาหลายอย่างที่เกิดขึ้นในสังคมไทยได้ทั้งหมด เพียงแต่ทำให้ปัญหาเหล่านี้เบาบางลง จึงถือเป็นเป้าหมายที่ประเทศไทยจะต้องเดินไปให้ถึงและยังต้องพัฒนาหลักธรรมาภิบาลให้เกิดผลสัมฤทธิ์ที่ เพียงพอในระยะต่อไป ซึ่งทุกหน่วยงานภาครัฐสามารถพัฒนางานให้มีธรรมาภิบาลได้ เพื่อให้การปฏิบัติ ราชการดีขึ้นกว่าเดิมให้เกิดผลสำเร็จมากขึ้น จึงมีความจำเป็นต้องทำการศึกษาออกแบบการธรรมาภิบาลที่ เหมาะสมกับระบบ ววน. ของไทย ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ โครงสร้าง กลไกการตัดสินใจ การ กำกับ ติดตาม และประเมินผลของหน่วยงานในระบบ ววน. ใน 4 ระดับ คือ (1) ระดับการกำหนดนโยบายและ จัดทำแผน (Agenda setting & policy direction) (2) ระดับการถ่ายทอดนโยบายสู่การปฏิบัติและจัดสรร งบประมาณ (Policy deployment & resource allocation) และ (3) ระดับการกำกับดูแลและการใช้ งบประมาณ (Program, project management & granting) และ (4) ระดับหน่วยปฏิบัติการ (Operation) ตามครรลองอย่างมีธรรมาภิบาล

## 2. วัตถุประสงค์ของโครงการวิจัย

2.1 ออกแบบ พัฒนาหลักการและแนวทางในการกำกับดูแล การบริหารจัดการระบบ วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ตามหลักธรรมาภิบาลที่เหมาะสมกับบริบทของไทย

2.2 ศึกษาประเมินความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาลของหน่วยงานในระบบ ววน. เสนอแนะ เครื่องมือ กลไก หรือมาตรการ ที่เป็นไปได้ ในการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

2.3 กำหนดแนวทางการปฏิบัติที่ดี (Best practices) ของ สกสว. ซึ่งรวมถึงกระบวนการทำงาน เครื่องมือ กลไก มาตรการ ที่เอื้อให้การปฏิบัติงานของ สกสว. เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

- 2.4 กำหนดแนวทางการปฏิบัติที่ดี (Best practices) ของหน่วยงานร่วมปฏิบัติ ซึ่งรวมถึง
- โครงสร้าง การปฏิสัมพันธ์กับหน่วยงานและบุคคลที่เกี่ยวข้อง กลไกการให้ทุนการบริหารเงินทุน การบริหารโครงการ การนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ การติดตามประเมินผล และการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ

### 3. ขอบเขตการดำเนินการศึกษา

3.1 บทหวานหลักการ ทฤษฎี แนวทางการปฏิบัติที่ดี (Best practices) ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ที่เป็นกรณีตัวอย่างของการใช้หลักธรรมาภิบาลที่ดีในการบริหารงานในลักษณะที่เกี่ยวข้องกับ wan. หรือเทียบเคียงได้กับ wan. ในด้านการบริหารทุน การบริหารโครงการ และ กิจกรรมของ wan. อีน ๆ แล้วนำผลที่ได้มากำหนดหลักการในการกำกับดูแลด้านการวางแผนนโยบายและการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลที่เหมาะสมกับบริบทของไทย ยกตัวอย่างเช่น National Institutes of Health (NIH) องค์กรอนามัยโลก (World Health Organization) องค์การเพื่อการศึกษา วิทยาศาสตร์ และวัฒนธรรมแห่งสหประชาชาติ (UNESCO) และ Asia Foundation เป็นต้น รวมถึงบทหวานวรรณกรรมแนวทางปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นภาคบังคับตามกฎหมายของไทย เช่น พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2534 พระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ พ.ศ. 2558 พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540/2564 เป็นต้น

3.2 ศึกษาวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาลโดยอาศัยกระบวนการภาระมีส่วนร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเฉพาะประเด็นที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ของหน่วยงานในระบบ wan. โดยครอบคลุมประเด็นอย่างน้อย ดังต่อไปนี้

#### (1) ระดับกำหนดนโยบายและการจัดทำแผน (Agenda setting & Policy direction)

- ประเด็นด้านความสมดุลของการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระดับนโยบายและผู้กำหนดนโยบายของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและโอกาสการเข้ามามีส่วนร่วมของประชาชนวิจัยในวงกว้าง
- ประเด็นการจัดทำแผนด้าน วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม แบบมีส่วนร่วมกับผู้เกี่ยวข้องในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับนโยบาย หน่วยบริหารจัดการทุนและประชาคมวิจัยในวงกว้าง

#### (2) ระดับการถ่ายทอดนโยบายสู่การปฏิบัติและการจัดสรรงบประมาณ

- ประเด็นด้านกลไกการจัดสรรงบประมาณให้กับหน่วยบริหารจัดการทุน ทั้งทุนสนับสนุนงานเชิงกลยุทธ์ (Strategic Fund: SF) และทุนสนับสนุนพื้นฐาน (Fundamental Fund: FF) ที่มีความเป็นธรรมาภิบาล โปร่งใส ไม่ซ้ำซ้อน และมีหลักการในการตรวจสอบและอธิบายสังคมกว้างได้

- การเปิดเผยข้อมูลและกระบวนการตัดสินใจในระบบการจัดสรรงบประมาณที่แสดงถึงความเป็นธรรมและโปร่งใสในทุกระดับ เช่น ระบบการคัดเลือกหน่วยบริหารและจัดการทุน หน่วยรับงบประมาณ ระบบการกำหนด OKRs
- ศึกษาเบรียบเทียบรูปแบบโครงสร้าง และกลไกการตัดสินใจที่เกี่ยวข้องกับ ศกสว. และหน่วยบริหารจัดการทุน โดยเบรียบเทียบกับความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล
- แนวทางการปฏิบัติที่ดีในกระบวนการการตัดสินใจของคณะกรรมการซึ่งเป็นบุคคลหรือหน่วยงานที่มีส่วนได้ส่วนเสียกับงบประมาณที่ได้รับการสนับสนุน รวมถึงการกำหนดเงื่อนไขของการดำเนินการตามแผนการของบุคลากรในระบบที่มีหน้าที่ปฏิบัติอื่น และการกำหนดแนวทางการปฏิบัติที่ดีของกรรมการตั้งกล่าว

(3) ระดับการกำกับดูแลและการใช้งบประมาณ (*Program, project management & granting*)

- ประเด็นด้านโครงสร้าง และกลไกการตัดสินใจในการตัดสินใจระดับการพิจารณา ข้อเสนอโครงการวิจัยของหน่วยบริหารจัดการทุน การกำหนดหลักการ โครงสร้าง ที่มา และแนวทางการปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการประเมินข้อเสนอโครงการ ผู้เชี่ยวชาญ หรือคณะกรรมการต่าง ๆ ของหน่วยบริหารและจัดการทุน
- แนวทางการปฏิบัติที่ดี (Best practices) ของการกำกับดูแลและการใช้งบประมาณของกลุ่มเป้าหมายในการศึกษา
- วิเคราะห์การใช้หลักธรรมาภิบาลของหน่วยงานในระดับปฏิบัติการ (Operations) ในลักษณะกรณีศึกษา โดยเลือกหน่วยงานที่มี impact สูง
- วิเคราะห์การใช้หลักธรรมาภิบาลในกระบวนการติดตามประเมินผลงานวิจัย

(4) ระดับหน่วยปฏิบัติการ (*Operation*)

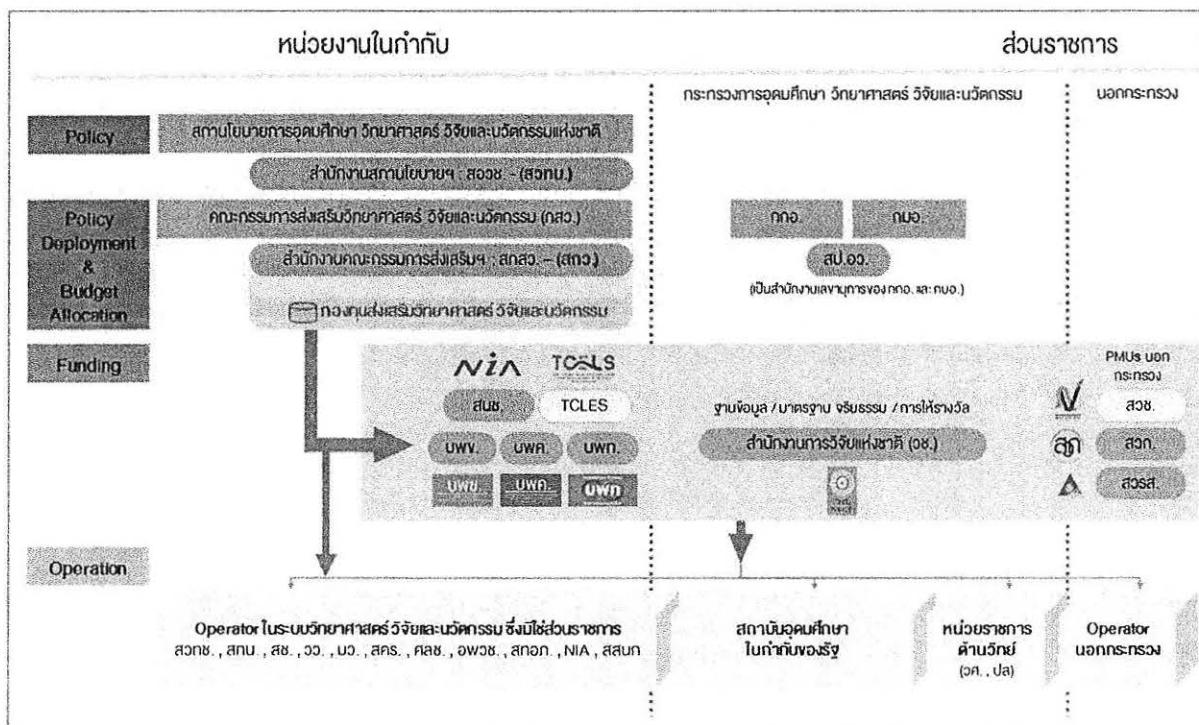
โดยการศึกษาความสัมพันธ์เชื่อมโยงกับหน่วยงานร่วมปฏิบัติในระดับปฏิบัติการ (Operations) โดยเลือกรณีศึกษาเพื่อให้เห็นความเชื่อมโยงระหว่างหน่วยงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระบบ วน. ได้รอบด้าน

3.3 ศึกษาและเสนอแนะเครื่องมือ กลไก หรือมาตรการที่เป็นไปได้ ในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาลตามประเด็นในข้อ 3.2 โดยอาศัยกระบวนการการมีส่วนร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

3.4 ออกแบบแนวปฏิบัติหรือหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลระหว่างหน่วยงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลบางส่วนสู่สาธารณะ (Open data) โดยผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เช่น หน่วยงานที่กำหนดนโยบาย หน่วยงานจัดสรรงบประมาณ หน่วยงานให้ทุนวิจัย หน่วยงานรับทุนวิจัย นักวิจัยในสถาบันอุดมศึกษาและสถาบันวิจัย ประชาชนที่สนใจ เป็นต้น

3.5 เสนอ蛊ให้หรือแนวทางการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน (Public engagement) ในกระบวนการที่เกี่ยวข้อง และสร้างความไว้วางใจของสาธารณะชน (Public trust)

3.6 สถาบันหรือหน่วยงานเป้าหมายในการศึกษาที่เป็นหน่วยร่วมปฏิบัติของ สกสว. ประกอบด้วย สถานนโยบาย คณะกรรมการที่สภากาชาดตั้ง สองช. กสว. คณะกรรมการของ กสว. กกอ. ในส่วนที่เกี่ยวข้อง กับ วน. และบทบาทของ สป.อว. หน่วยบริหารจัดการทุน มหาวิทยาลัย สถาบันวิจัยและ หน่วยรับ งบประมาณอื่น ๆ เป็นต้น (ดังแสดงในภาพที่ 1)



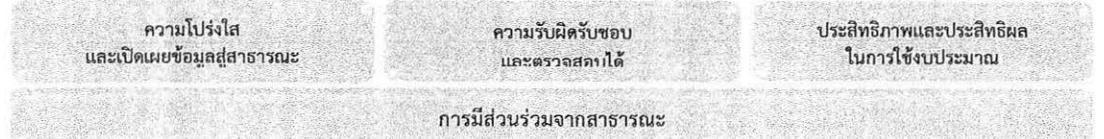
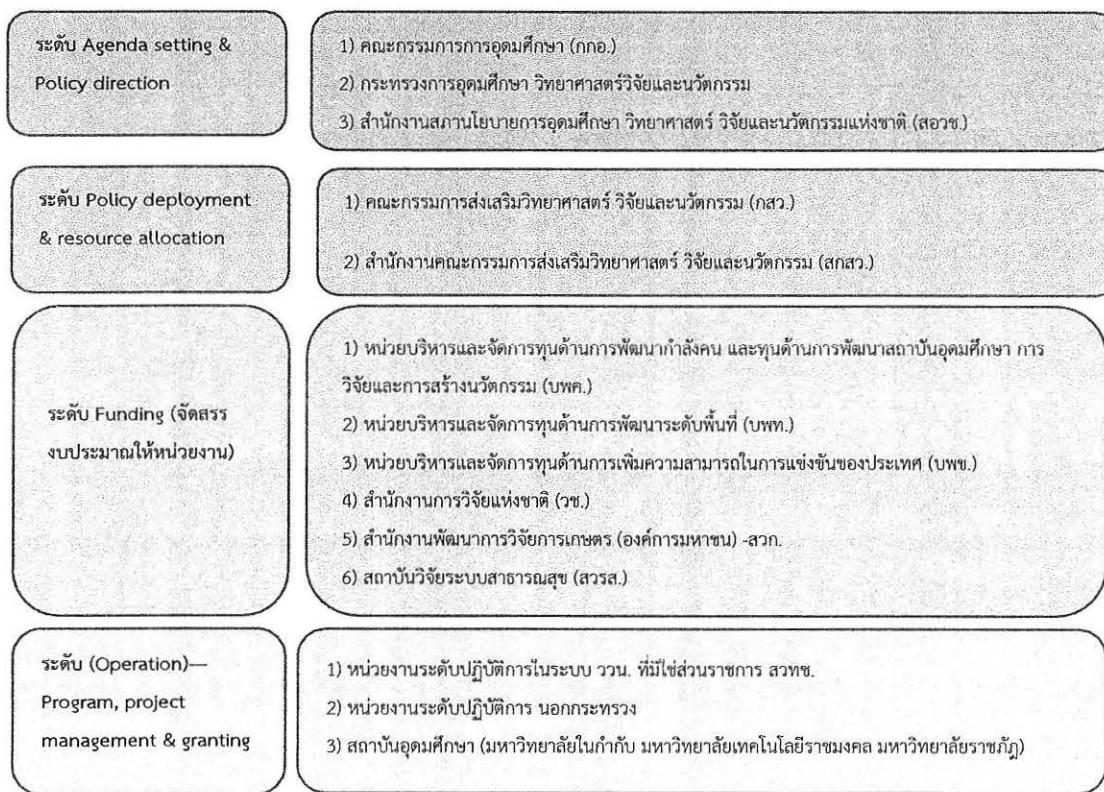
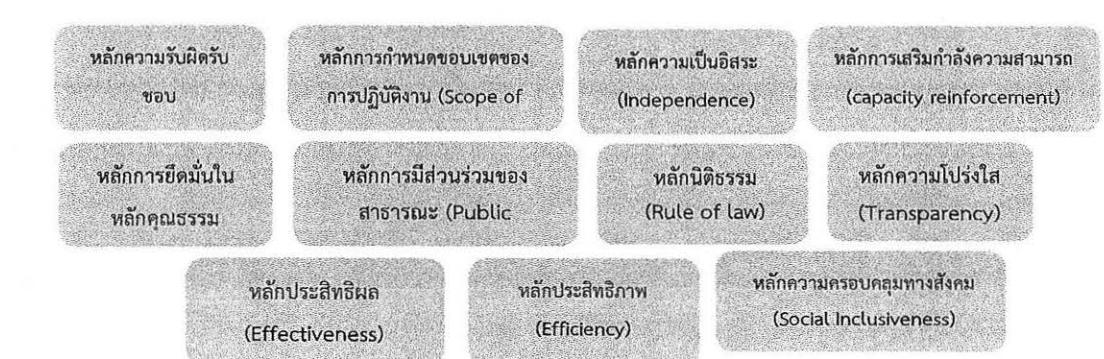
ภาพที่ 1 โครงสร้างภารกิจงานด้านอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

#### 4. กรอบแนวคิดในการศึกษา

ตามกรอบโครงสร้างการกิจด้านการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม วน. ใน 4 ระดับ คือ

- (1) ระดับกำหนดนโยบายและการจัดทำแผน (Agenda setting & Policy direction) (2) ระดับการถ่ายทอดนโยบายสู่การปฏิบัติและการจัดสรรงบประมาณ (Policy deployment & resource allocation) (3) ระดับการกำกับดูแลและการใช้งบประมาณ (Program, project management & granting) และ (4) ระดับหน่วยปฏิบัติการ (Operation) การศึกษานี้จะพัฒนาหลักการและแนวทางในการกำกับดูแล การบริหารจัดการระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ตามหลักธรรมาภิบาลที่เหมาะสมกับบริบทของไทย โดยทบทวนหลักการทุกภูมิ แนวทางการปฏิบัติที่ดี (Best practices) ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ที่เป็นกรณีตัวอย่างของการใช้

หลักธรรมาภิบาลที่ดีในการบริหารงานในลักษณะที่เกี่ยวข้องกับ วน. หรือเทียบเคียงได้กับ วน. ในด้านการ บริหารทุน การบริหารโครงการ และกิจกรรมของระบบน วน. อีน ๆ แล้วนำผลที่ได้มากำหนดหลักการในการ กำกับดูแลด้านการวางแผนนโยบายและการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลที่เหมาะสมกับบริบทของไทย โดย จะทำการศึกษาการกิจของหน่วยงานในระบบ วน. และตรวจสอบระดับการดำเนินการงานที่สอดคล้องกับ ประเด็นการกำกับดูแลตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้บรรลุผลลัพธ์สำคัญ คือ ความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการใช้งบประมาณ และการมีส่วนร่วมจากสาธารณะ (ภาพที่ 2)



## ภาพที่ 2 กรอบแนวคิดในการศึกษา

สาระสังเขปโครงการวิจัย เรื่อง “การออกแบบระบบธรรมาภิบาลในการกำกับดูแล การบริหารจัดการระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม” ดำเนินการโดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ เสนอต่อ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

การศึกษาในโครงการวิจัยนี้ จะมีการแบ่งการดำเนินการออกเป็น 4 ส่วน ประกอบด้วย

ส่วนที่ 1 การศึกษาหลักการ ทฤษฎี แนวทางการปฏิบัติที่ดี (Best practices) ด้านการบริหารงานวิจัย ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้ได้กรณีตัวอย่างของการใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารทุน การบริหารเงินทุนที่จัดสรรให้แผนงาน โครงการและกิจกรรมต่าง ๆ ในระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (วน.) รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณะ และการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนในกระบวนการบริหารงานวิจัย และมาตรการ กลไก และเครื่องมือที่ใช้ในการกำกับธรรมาภิบาลของระบบบริหารงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ส่วนที่ 2 การออกแบบ พัฒนาหลักการและแนวทางในการกำกับดูแล การบริหารจัดการระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ตามหลักธรรมาภิบาลที่เหมาะสมกับบริบทของไทย งบประมาณในการดำเนินงาน รวมถึงการจัดทำรายงานการศึกษาภาพรวมธรรมาภิบาลระบบ วน. คู่มือและแนวปฏิบัติที่ดีของสกสว. และหน่วยงานร่วมปฏิบัติของ สกสว.

ส่วนที่ 3 การออกแบบแนวปฏิบัติหรือหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลระหว่างหน่วยงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลบางส่วนสู่สาธารณะ (Open data)

ส่วนที่ 4 ศึกษากลไกการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน (Public engagement) และสร้างความไว้วางใจของสาธารณะชน (Public trust) และเสนอแนวทางการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนในกระบวนการที่เกี่ยวข้อง

#### 4. ประเด็นการบริหารจัดการระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

การดำเนินการในส่วนที่ 1 คณวิจัยได้ทำการทบทวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง และทำการออกแบบพัฒนาหลักการและแนวทางในการกำกับดูแลต่อการบริหารจัดการระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมที่แก่ขึ้นรวม 12 ประเด็น ซึ่งมีประเด็นย่อยของแต่ละประเด็นแสดงในตารางที่ 1 และได้ศึกษาประเมินความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาลของหน่วยงานในระบบ วน. เพื่อเสนอแนะ เครื่องมือ กลไก หรือมาตรการ ที่เป็นไปได้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

ตารางที่ 1 ข้อเสนอประเด็นการบริหารจัดการเพื่อการกำกับดูแลในระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

ประเด็น การบริหารจัดการ	ประเด็นย่ออย
<b>1. ความชัดเจนใน บทบาทที่รับ มอบหมาย (Role clarity)</b>	<p>1.1 ความชัดเจนของพระราชบัญญัติ/กฎหมาย/กฎระเบียบในการจัดตั้งหน่วยงานในระบบ วน. ในกระบวนการบุต្រประสังค์และเป้าหมายที่ต้องการบรรลุ</p> <p>1.2 ความชัดเจนของอำนาจและหน้าที่ตามพระราชบัญญัติ/กฎหมาย/กฎระเบียบ และกลไกการประสานงานกับรัฐบาลระดับต่าง ๆ</p> <p>1.3 บทบาทของการให้คำปรึกษา/การเป็นที่ปรึกษาต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน/บรรลุเป้าหมายของหน่วยงาน</p> <p>1.4 ความชัดแจ้งในบทบาทหน้าที่ ระหว่าง           <ul style="list-style-type: none"> <li>- ฝ่ายการเมือง vs ฝ่ายประจำ</li> <li>- ระหว่างหน่วยงานในระบบ วน.</li> <li>- บทบาทในการสนับสนุน vs บทบาทในการกำกับดูแล</li> </ul> </p> <p>1.5 โอกาสและความถี่การใช้ดุลยพินิจเมื่อกฎหมายไม่ชัดเจน</p> <p>1.6 การแบ่งปันข้อมูลระหว่างหน่วยงานในแต่ละระดับภายในระบบ วน.</p>
<b>2. แหล่งภูมิปัญญา และองค์ความรู้ เพื่อการวิจัย (Intelligence and knowledge acquisition)</b>	<p>2.1 ที่มาของภูมิปัญญาเป็นแบบ Top-down หรือ bottom up</p> <p>2.2 ที่มาของภูมิปัญญาและองค์ความรู้เป็นแบบ เริ่มต้นจากภายในและนำภูมิปัญญาภายนอกมาขยาย</p> <p>2.3 วิธีการระดมองค์ความรู้/ภูมิปัญญาเป็นแบบมาตรการเชิงรุก (Proactive) หรือมาตรการเชิงรับ (Reactive)</p> <p>2.4 หน่วยงานใน วน. ควรมีกระบวนการให้ได้มาซึ่งภูมิปัญญาและองค์ความรู้ และมีการจัดการอย่างต่อเนื่อง เช่น การจัดทำฐานข้อมูล Peer review เพื่อร่วบรวมผู้เชี่ยวชาญ/ผู้ทรงคุณวุฒิที่สามารถพัฒนาและประเมินงานวิจัย การรวบรวมผลงานวิจัยเพื่อการพัฒนาต่อยอด ฯลฯ</p>
<b>3. การบริหาร ความสัมพันธ์กับ บุคลากรทั้ง ภายนอกและ ภายในองค์กร</b>	<p>3.1 การกำหนดแนวทางและหลักเกณฑ์ เพื่อการจัดการความชัดแจ้งของผลประโยชน์จากกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการตัดสินใจ</p> <p>3.2 การสร้างและบริหารเครือข่าย (Networking Management) เพื่อให้เกิดประโยชน์ในด้านการแบ่งปันข้อมูล และนำมาซึ่งการตัดสินใจที่ตรงกับความต้องการของผู้บริหารประเทศและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้มากขึ้น</p>

ประเด็น การบริหารจัดการ	ประเด็นย่อ
(Management of relationship)	3.3 ความเป็นอิสระของผู้มีอำนาจตัดสินใจในระบบ awan. จากอิทธิพลทางการเมือง หรือด้านอื่น ๆ
4. ความรับผิดชอบในผลงานวิจัย (Accountability for Research Performance)	4.1 การเปิดเผยกระบวนการทำงานของคณะกรรมการตลอดจนการวิจัย (ตั้งแต่หลักเกณฑ์การให้ทุน หลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้ได้รับทุนจนถึงการนำเสนอผลลัพธ์) 4.2 การติดตามพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ตลอดกระบวนการวิจัย 4.3 การตรวจสอบคุณภาพการวิจัย <ul style="list-style-type: none"><li>• มาตรฐานจริยธรรมการทำงานวิจัย และ</li><li>• การนำเสนอผลลัพธ์งานวิจัย (พิจารณาในมิติของ Research Quality and Integrity)</li></ul> 4.4 บทบาทในการสร้างงานวิจัยในลักษณะสวัสดิการ  4.5 การสร้างและรักษาเครือข่ายผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของผลงานวิจัย
5. การบริหารด้านการตัดสินใจตามโครงสร้างองค์กร (Decision making & governing body structure for independent regulators)	5.1 ความชัดเจนในด้านการชี้นำของฝ่ายการเมืองต่อการตัดสินใจและความรับผิดชอบ ต่าง ๆ ระหว่างผู้มีอำนาจทางการเมือง และหน่วยงานในระบบ awan. และวิธีการ เปิดเผยผลการตัดสินใจระหว่างหน่วยงานในระบบ awan. 5.2 การกำหนดคุณสมบัติตัวนักวิชาและความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการ ฝ่าย บริหาร และที่ปรึกษาที่มีผลต่อการตัดสินใจ (การกำหนดหลักเกณฑ์อย่างเป็นลาย ลักษณ์อักษร) 5.3 การจำกัดจำนวนวาระของฝ่ายบริหารและกรรมการ 5.4 การใช้อำนาจของคณะกรรมการฯ ในการตัดสินใจของผู้บริหาร 5.5 รูปแบบของคณะกรรมการที่ส่งผลต่อการตัดสินใจขององค์กร 5.6 การใช้ข้อมูลหลักฐานเชิงประจักษ์ในการตัดสินใจ และการเปิดเผยต่อสาธารณะให้ รับทราบ 5.7 การใช่องค์ความรู้เพื่อให้เกิดการบรรลุเป้าหมายของหน่วยงาน เพื่อลดความเสี่ยงใน การแทรกแซงหรือสะท้อนความเป็นอิสระจากอิทธิพลใด ๆ
6. การบริหารงบประมาณด้าน	6.1 แหล่งเงินทุนเพียงพอต่อการดำเนินการตามกรอบการดำเนินงาน 6.2 หลักเกณฑ์ในการจัดลำดับความสำคัญของโครงการวิจัยเพื่อใช้ในการจัดสรรทุน (priority)

ประเด็น การบริหารจัดการ	ประเด็นย่อย
การวิจัย (Funding)	<p>6.3 กระบวนการในการจัดสรรเงินทุน (การเปิดรับข้อเสนอ การพิจารณาให้เงินทุน การตรวจสอบและการเบิกจ่ายเงินทุน) มีความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และมีขั้นตอนการจัดสรรทุนที่เรียบง่าย (simple)</p> <p>6.4 การกำหนดบทลงโทษ หรือการเรียกเงินคืน กรณีไม่สามารถนำส่งผลผลิตงานวิจัย</p> <p>6.5 การให้ทุนวิจัยแก่หน่วยงานภายนอกระบบ วน. เพื่อดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับวัตถุประสงค์ของการจัดสรรทุน</p> <p>6.6 ในรายงานประจำปีของหน่วยงานท่านมีการรายงานสถานะทางการเงินที่สะท้อนถึงการใช้ทรัพยากรที่นำไปสู่การบรรลุเป้าหมายของระบบ วน.</p>
7. การประเมินผลงาน ของหน่วยงานให้ ทุน (Performance Evaluation)	<p>7.1 มีกระบวนการในการจัดกิจกรรมที่จะประเมินในแต่ละขั้นตอนไว้ชัดเจนรวมทั้งการประเมินประสิทธิภาพโดยรวม และมีการนำผลการประเมินมาปรับปรุงการดำเนินงาน</p> <p>7.2 การประเมินผลการดำเนินงานจากหน่วยงานภายนอก และการนำผลการประเมินมาปรับปรุง</p> <p>7.3 การนำผลการประเมินทั้งจากภายในและภายนอกไปใช้วางแผนกลยุทธ์ในอนาคต หรือวางแผนการดำเนินงานและกิจกรรมในอนาคต</p> <p>7.4 มีการประเมินการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นใหม่ ๆ ภายหลังจากการดำเนินงานได้ระยะหนึ่ง และนำผลการประเมินมาทบทวนกรอบในการทำงาน/กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ โดยเน้นว่ามีการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ของหน่วยงานหรือไม่ (ควรประเมินจากผู้ประเมินจากภายในและภายนอกและผลการประเมินภายนอกต้องสามารถเสริมและสนับสนุนการประเมินภายในได้ด้วย)</p> <p>7.5 ในการประเมินผลการดำเนินงานของบุคลากรในหน่วยงาน มีการกำหนดตัวชี้วัด (indicators) เพื่อวัดประสิทธิภาพของผลการทำงานโดยอิงกับเป้าหมายที่คาดว่าจะบรรลุ โดยการประเมินควรเป็นการประเมินผลลัพธ์มากกว่าผลผลิต</p> <p>7.6 การเผยแพร่เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานและผลลัพธ์</p>
8. การกำหนดและ การบริหารกลยุทธ์ (Strategy)	<p>8.1 การระดมความคิดเห็นเพื่อพัฒนาและจัดทำกลยุทธ์รองรับงานวิจัยในระบบ วน. ความจากทั้ง (ก) ภายในและภายนอกหน่วยงาน และ (ข) គรมีการกำหนดกลยุทธ์โดยใช้ทั้งกระบวนการแบบ top-down และ bottom-up</p>

ประเด็น	ประเด็นย่อ
การบริหารจัดการ	
formulation and portfolio management)	8.2 หน่วยงานในระบบ วน. เดยเปรียบเทียบและเขื่อมโยงผลผลิต ผลสัมฤทธิ์ ผลกระทบของงานวิจัยกับหน่วยงานให้ทันวิจัยประเภทอื่นหรือไม่และอย่างไร 8.3 การจัดทำพอร์ตโฟลิโอสำหรับบริหารงานวิจัยในระบบ วน.
9. ความยืดหยุ่นและการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง (Flexibility and responsiveness to changes)	9.1 การเปลี่ยนแปลงกลยุทธ์ให้ยืดหยุ่นต่อการสนับสนุนประกอบภาระนักวิจัยใหม่หรือ ภาระภารณ์ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงจากภายนอก 9.2 หน่วยงานในระบบ วน. มีโครงสร้าง และระบบการทำงาน (work system) ที่ยืดหยุ่นเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างทันท่วงที 9.3 ควรมีการจัดทำแผนพัฒนาตัวบุคคล (Individual development plan: IDP plan) เพื่อให้มีทักษะและความสามารถพร้อมต่อการโยกย้ายหน้าที่ตามความยืดหยุ่นของโครงสร้างและระบบการทำงาน 9.4 ความยืดหยุ่นในประเด็นการวิจัยที่ทันต่อสถานการณ์ 9.5 ระบบจัดสรรเงินทุนวิจัยความมีความยืดหยุ่นและตอบสนองต่อความต้องการด้านการวิจัยและนวัตกรรม
10. การเปิดเผยข้อมูลแก่สาธารณะ (Openness and transparency)	10.1 การเปิดโอกาสให้มีการเข้าถึงข้อมูลการทำวิจัยได้ง่าย รวดเร็ว ใช้งานได้สะดวก และสามารถเข้าถึงได้จากการใช้อินเทอร์เน็ต 10.2 การเปิดเผยข้อมูลในกระบวนการจัดสรรทุน เพื่อสะท้อน equity accountability efficiency และ effectiveness 10.3 ความร่วมมือระหว่างหน่วยงานในการจัดทำมาตรฐานของชุดข้อมูลวิจัย เพื่อการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างหน่วยงานในกลุ่มวิจัย 10.4 การแลกเปลี่ยนข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการข้อมูลและการเข้าถึงข้อมูลระหว่างคลังข้อมูลและสถาบันที่ผลิตข้อมูล เพื่อให้สามารถแบ่งปันแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุด
11. การสร้างความผูกพันกับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อการบรรลุเป้าหมาย (Engagement with	11.1 การรวมรวมความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 11.2 กลไกในการสร้างความผูกพันเชิงโครงสร้างกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแบบเป็นทางการ 11.3 ความเขื่อมโยงของการสร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและการกำหนดนโยบาย ทิศทาง หรือทำให้นโยบายสัมฤทธิ์ผล โดยใช้รูปแบบการดำเนินการที่หลากหลาย ได้แก่ • เมื่อข้อคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความสำคัญต่อการตัดสินใจของหน่วยงาน

ประเด็น การบริหารจัดการ	ประเด็นย่อย
stakeholder as part of achieving their objectives)	<ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อต้องการได้ผลลัพธ์บางอย่างที่คาดว่าการใช้หลักการมีส่วนร่วมสามารถช่วยให้บรรลุได้</li> <li>การมีส่วนร่วมระหว่างหน่วยงานกำกับดูแลและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นแนวทางในการปรับปรุงคุณภาพและประสิทธิภาพของกฎหมายและข้อบังคับที่ส่งผลให้เกิดความน่าเชื่อถือมากขึ้น</li> </ul> <p>11.4 การมีช่องทางในการรับข้อสังเกต ข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็นที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นระบบ</p>
12. การถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์จากองค์ความรู้ (knowledge transfer and utilization)	<p>12.1 มีกิจกรรม หรือการกำหนดหลักเกณฑ์ที่สะท้อนถึงการถ่ายโอนความรู้ทั้งขั้นตอน (เน้นกระบวนการ)</p> <p>12.2 มีตัวชี้วัดซึ่งเชื่อมโยงไปสู่ผลสัมฤทธิ์ของการถ่ายโอนความรู้ไปสู่การใช้ประโยชน์</p> <p>12.3 มีหน่วยงานย่อยสนับสนุนงานวิจัยเชิงพาณิชย์ อุตสาหกรรม และนวัตกรรมเป็นการเฉพาะเพื่อให้งานวิจัยมีประโยชน์ในเชิงพาณิชย์</p>

## 5. แผนและขั้นตอนการดำเนินงานของโครงการ

การศึกษานี้มีระยะเวลาในการดำเนินการ 15 เดือน มีแผนและขั้นตอนการดำเนินงานดังนี้

กิจกรรม	เดือนที่										
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11-15
1) ทบทวนหลักการ ทฤษฎี หรือแนวทาง การปฏิบัติที่ดี (Best practices) ทั้ง ของไทยและต่างประเทศในการบรร นามวิชาลของหน่วยงานที่เป็นที่ยอมรับ ในระดับสากล และทบทวน วรรณกรรมแนวทางปฏิบัติตามหลัก ธรรมาภิบาลที่เป็นภาคบังคับตาม กฎหมายของไทย											
2) รายงานขั้นต้น (Inception Report)	★										

กิจกรรม	เดือนที่										
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11-15
3) ออกแบบแนวปฏิบัติ หลักเกณฑ์การดำเนินงาน เครื่องมือ กลไก หรือ มาตรการ ที่เป็นไปได้ ในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล ผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระบบ awan.											
4) ศึกษาวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาลโดยอาศัยกระบวนการมีส่วนร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย <ul style="list-style-type: none"> <li>- ตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้อง และร่วมการประชุมกับคณะกรรมการ</li> <li>- สัมภาษณ์เจ้าลีกและสนทนากลุ่มนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในระบบ awan.</li> <li>- ขอข้อมูลเพิ่มเติมจากหน่วยงานในระบบ awan.</li> </ul>											
5) ออกแบบแนวปฏิบัติหรือหลักเกณฑ์ การเปิดเผยข้อมูล (Open data) สร้างสรรค์ <ul style="list-style-type: none"> <li>- สัมภาษณ์เจ้าลีก</li> <li>- จัดเก็บข้อมูลด้วยแบบสอบถาม</li> </ul>											
6) ศึกษาและออกแบบกลไกการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน (public engagement) การสร้างความไว้วางใจของสาธารณะชน (Public Trust)											

กิจกรรม	เดือนที่										
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11-15
- สัมภาษณ์สัมภาษณ์เชิงลึก หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและการ สนทนากลุ่มเฉพาะ - รวบรวมข้อมูลด้วยวิธีการสัมภาษณ์ กลุ่มตัวอย่างด้วยแบบสอบถาม - ขอข้อมูลเพิ่มเติมจากหน่วยงานใน ระบบ หวาน.											
7) รายงานความก้าวหน้า (Progress Report)							+				
8) จัดงานรับฟังความคิดเห็นสาธารณะ (Public hearing) จากมีส่วนได้ส่วน เสียในระบบ หวาน. 3 ครั้ง								+	+		
9) จัดทำรายงานผลการศึกษา รวมถึง เสนอแนะเชิงระบบหรือกลไกการ ดำเนินงาน แนวปฏิบัติหรือคู่มือการ ดำเนินงาน อย่างมีธรรมาภิบาล สำหรับหน่วยงานระดับต่าง ๆ ใน ระบบ หวาน.											
10) จัดทำคู่มือแนวทางการปฏิบัติที่ดี (Best practice) ของ สกสว. และ หน่วยงานร่วมปฏิบัติอย่างมีธรรมาภิ บาล											↔
11) รายงานฉบับสมบูรณ์ (Final Report)									14 ธันวาคม 2565		+

ครั้งที่ 1 28 ตุลาคม 2565  
ครั้งที่ 2 และ 3 1 พฤศจิกายน 2565

## 7. ผลผลิตที่จะส่งมอบ

รายงานการศึกษาของโครงการวิจัยนี้ตามแผนการดำเนินงาน ประกอบด้วย

7.1) รายงานผลการศึกษาภาพรวมธรรมาภิบาลของระบบ หวาน.

รายงานผลการศึกษาที่ครอบคลุมขอบเขตการดำเนินงานข้อ 3.1 ถึง 3.5 รวมถึงเสนอแนะเชิงระบบหรือกลไกการดำเนินงาน แนวปฏิบัติหรือคู่มือการดำเนินงาน อย่างมีธรรมาภิบาลสำหรับหน่วยงานระดับต่าง ๆ ในระบบ หวาน.

7.2) คู่มือและแนวทางการปฏิบัติที่ดี (Best practice guideline) ของ สกสว. ซึ่งรวมถึง  
กระบวนการทำงาน มาตรการ กลไก และเครื่องมือ ที่เอื้อให้การปฏิบัติงานของ สกสว. เป็นไปตามหลักธรร  
มาภิบาล (Public hearing)

7.3) คู่มือและแนวทางการปฏิบัติที่ดี (Best practice guideline) ของหน่วยงานร่วมปฏิบัติของ  
สกสว. ซึ่งรวมถึงโครงสร้าง การปฏิสัมพันธ์กับหน่วยงานและบุคคลที่เกี่ยวข้อง กลไกการให้ทุน การบริหาร  
เงินทุน การบริหารโครงการ การนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ และการติดตามประเมินผล

## 8. คณะผู้วิจัย

รศ.ดร. ณดา จันทร์สม

คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

รศ.ดร. พรเพ็ญ วรสิทธา

คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

อาจารย์จรพร สุเมธีประสิทธิ์

ที่ปรึกษาอิสระรับอนุญาต ขึ้นทะเบียนกับศูนย์ที่ปรึกษาไทย

กระทรวงการคลัง

ผศ.ดร.ทักษิณ สถิตามานนท์

คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ผศ.ดร. ปนันดา จันทร์สุกี้

คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ดร.ศุภกรฤทธิ์ เดชะนามเมือง

นักวิจัยอิสระ

นางสาวไพลิน เชื้อหยก

ศูนย์คลังปัญญาและสารสนเทศ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์



กำหนดการ  
การสัมมนารับฟังความคิดเห็นสาธารณะ (Public hearing)

โครงการวิจัย เรื่อง การออกแบบระบบธรรมาภิบาลในการกำกับดูแล  
การบริหารจัดการระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

จัดโดย สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.)  
และ คณะผู้วิจัย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
การสัมมนาออนไลน์ผ่านทาง Zoom Meeting

- กำหนดการ
- ครั้งที่ 1 วันศุกร์ที่ 28 ตุลาคม 2565 เวลา 9:00-12:00 น.  
ครั้งที่ 2 วันอังคารที่ 1 พฤศจิกายน 2565 เวลา 9:00-12.00 น.  
ครั้งที่ 3 วันอังคารที่ 1 พฤศจิกายน 2565 เวลา 13.00-16.00 น.

**ข้อเสนอแนะ**

- ครั้งที่ 1 รับฟังความคิดเห็นสาธารณะตามขอบเขตงานส่วนที่ 1 และ 2  
ส่วนงานที่ 1 และ 2 1) การออกแบบ พัฒนาหลักการและแนวทางในการกำกับดูแล การบริหารจัดการ  
ระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ตามหลักธรรมาภิบาลที่เหมาะสมกับบริบท  
ของไทย และ  
2) ศึกษาประเมินความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาลของหน่วยงานในระบบ awan.  
เสนอแนะ เครื่องมือ กลไก หรือมาตรการ ที่เป็นไปได้ ในการบริหารจัดการความ  
เสี่ยงด้านธรรมาภิบาล

- วันศุกร์ที่ 28 ตุลาคม 2565 ออนไลน์ผ่านทาง Zoom Meeting
- 09:00 – 09:15 น. กล่าวต้อนรับและเปิดงาน โดย ดร.อติชาต พฤติกลปี ที่ปรึกษา สำนักงาน  
คณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.)
- 09:15 - 09:30 น. นำเสนอภาพรวมของโครงการ “การออกแบบระบบธรรมาภิบาลในการกำกับดูแล  
การบริหารจัดการระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม”  
โดย รศ.ดร. ณดา จันทร์สม (หัวหน้าโครงการ)  
คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

09:30 – 11.00 น.	<p>นำเสนอผลการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ตัวแบบการพัฒนาหลักการและแนวทางในการกำกับดูแล การบริหารจัดการระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (ววน.)</li> <li>- ผลการประเมินความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาลของหน่วยงานในระบบ ววน.</li> <li>- ข้อเสนอแนะจากการศึกษา</li> </ul> <p>โดย</p> <p>รศ.ดร. ณดา จันทร์สม คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</p> <p>รศ.ดร. พรเพ็ญ วรสิทธา คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</p> <p>อาจารย์จิรพร สุเมธีประสิทธิ์ ที่ปรึกษาอิสระรับอนุญาตที่จะเป็นกับศูนย์ที่ปรึกษาไทย กระทรวงการคลัง</p> <p>ผศ.ดร.ทักษิณ์ สติมานนท์ คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</p>
11.00 – 12.00 น.	รับฟังความคิดเห็นสาธารณะตามขอบเขตงานส่วนที่ 3
12.00 น.	สรุปผลการสัมมนา รับฟังความคิดเห็น และปิดการสัมมนา

ครั้งที่ 2	รับฟังความคิดเห็นสาธารณะตามขอบเขตงานส่วนที่ 3
ส่วนงานที่ 3	การออกแบบแนวปฏิบัติหรือหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลระหว่างหน่วยงานและ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลบางส่วนสู่สาธารณะ (Open data)

วันอังคารที่ 1 พฤศจิกายน 2565 ออนไลน์ผ่านทาง Zoom Meeting	
09:00 – 09:15 น.	กล่าวต้อนรับและเปิดงาน โดย รศ.ดร.พงศ์พันธ์ แก้วตาทิพย์ รองผู้อำนวยการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.)
09:15 - 09:30 น.	นำเสนอภาพรวมของโครงการ “การออกแบบระบบธรรมาภิบาลในการกำกับดูแล การบริหารจัดการระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม” โดย รศ.ดร. ณดา จันทร์สม (หัวหน้าโครงการ) คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
9.30 – 11.00 น.	การนำเสนอผลการศึกษา การออกแบบแนวปฏิบัติหรือหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูล ระหว่างหน่วยงานและมีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลบางส่วนสู่สาธารณะ (Open data) โดย
	ผศ.ดร. ปันดา จันทร์สุกิริ คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ นางสาวไฟลิน เชื้อหยก ศูนย์คลังปัญญาและสารสนเทศ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
11.00–12.00 น.	รับฟังความคิดเห็นจากผู้เข้าร่วมสัมมนา

12.00 น. สรุปผลการสัมมนารับฟังความคิดเห็น  
และปิดการสัมมนา

ครั้งที่ 3	รับฟังความคิดเห็นสาธารณะตามขอบเขตงานส่วนที่ 4
ส่วนงานที่ 4	กลไกหรือแนวทางการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน (Public engagement) ในกระบวนการที่เกี่ยวข้อง และสร้างความไว้วางใจของสาธารณะชน (Public trust)

### วันอังคารที่ 1 พฤษภาคม 2565 ออนไลน์ผ่านทาง Zoom Meeting

- 13:00 – 13:15 น. กล่าวต้อนรับและเปิดงาน โดย ดร.อติชาต พฤฒิกับพิพิธ ที่ปรึกษา สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.)
- 13:15 - 13:30 น. นำเสนอด้วยร่วมของโครงการ “การออกแบบระบบธรรมาภิบาลในการกำกับดูแล การบริหารจัดการระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม”  
โดย ศศ.ดร. ณดา จันทร์สม (หัวหน้าโครงการ)  
คณะกรรมการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- 13.30 – 15.00 น. การนำเสนอผลการศึกษา การเสนอถalte ให้หรือแนวทางการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน (Public engagement) ในกระบวนการที่เกี่ยวข้อง และสร้างความไว้วางใจของสาธารณะชน (Public trust)  
โดย ดร.ศุภากฤต เดชะนามเมือง นักวิจัยอิสระ
- 15.00–16.00 น. รับฟังความคิดเห็นจากผู้เข้าร่วมสัมมนา
- 16.00 น. สรุปผลการสัมมนารับฟังความคิดเห็น  
และปิดการสัมมนา

๗๘

QR Code สำหรับการสัมมนารับฟังความคิดเห็นสาธารณะ (Public hearing)

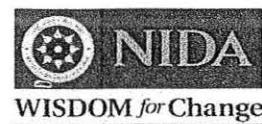
Join Zoom Meeting

<https://shorturl.asia/XgK7j>

Meeting ID: 773 265 4547

Passcode: seminar123





### แบบตอบรับการสัมมนารับฟังความคิดเห็นสาธารณะ (Public hearing)

โครงการวิจัย เรื่อง การออกแบบระบบธรรมาภิบาลในการกำกับดูแลการบริหารจัดการระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

จัดโดย สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.)

และ คณะผู้วิจัย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

การสัมมนาออนไลน์ผ่านทาง Zoom Meeting

หน่วยงาน .....

#### รายชื่อผู้เข้าร่วมประชุม

1.	ชื่อ-สกุล .....	ตำแหน่ง .....
	โทรศัพท์ .....	E-mail.....
2.	ชื่อ-สกุล .....	ตำแหน่ง .....
	โทรศัพท์ .....	E-mail.....
3.	ชื่อ-สกุล .....	ตำแหน่ง .....
	โทรศัพท์ .....	E-mail.....

ครั้งที่ ๑ วันศุกร์ที่ ๒๖ ตุลาคม ๒๕๖๕ เวลา ๐๙:๐๐ – ๑๖:๐๐ น.

นำเสนอผลการศึกษาการออกแบบ พัฒนาหลักการและแนวทางในการกำกับดูแล การบริหารจัดการระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ตามหลักธรรมาภิบาลที่เหมาะสมกับบริบทของไทย และศึกษาประเมินความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาลของ หน่วยงานในระบบ วน. เสนอแนะ เครื่องมือ กลไก หรือมาตรการ ที่เป็นไปได้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล

ครั้งที่ ๒ วันอังคารที่ ๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ เวลา ๐๙:๐๐ – ๑๖:๐๐ น.

นำเสนอผลการศึกษาการออกแบบแนวปฏิบัติหรือหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลระหว่างหน่วยงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลบางส่วนสู่สาธารณะ (Open data)

ครั้งที่ ๓ วันอังคารที่ ๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ เวลา ๑๓:๐๐ – ๑๖:๐๐ น.

นำเสนอผลการศึกษากลไกหรือแนวทางการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน (Public engagement) ในกระบวนการที่ เกี่ยวข้อง และสร้างความไว้วางใจของสาธารณะ (Public trust)

โปรดส่งแบบตอบรับที่คุณอัมราธิสา ถิรโสภณ

โทรศัพท์ ๐-๒๗๓๗-๔๘๔๒ หรือ

อีเมล nida.proj@gmail.com

หรือ

ลงทะเบียนเข้าร่วมทางออนไลน์ Scan QR Code

แบบตอบรับการเข้าร่วมทางออนไลน์

รายละเอียดเพิ่มเติม

ติดต่อ สำนักงานโครงการฯ

หมายเลขโทรศัพท์ ๐๘-๖๓๒๒๕๕๕๐



<https://forms.gle/TeZJ7cpeHxhVSz41A>