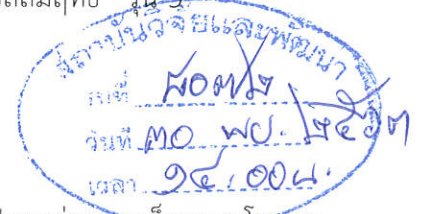


ที่ สคช01.ว596/2563

26 พฤศจิกายน 2563

เรื่อง ขอเรียนเชิญเข้าร่วมหลักสูตร “การบริหารจัดการงานวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์” รุ่น 3  
เรียน ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
สิ่งที่ส่งมาด้วย เอกสารแนะนำหลักสูตรฯ และกำหนดการ



ด้วยสถาบันคลังสมองของชาติ ได้ตระหนักถึงระบบวิจัยที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วตามนโยบายของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) ซึ่งการออกแบบ - วางแผนงานวิจัยและนวัตกรรมภายใต้กระทรวง อว. ที่เกิดขึ้นนี้จำเป็นต้องอาศัยกระบวนการบริหารจัดการงานวิจัยที่ตอบสนองนโยบายและยุทธศาสตร์ชาติ โดยกำหนดระบบจัดสรรและบริหารงบประมาณแบบบูรณาการที่มีผลสัมฤทธิ์ในลักษณะเป็นก้อน (Block grant) และมีความต่อเนื่อง (Multi-year) ตามโปรแกรมวิจัยและนวัตกรรม (Program-based) จึงกำหนดจัดหลักสูตร การบริหารจัดการงานวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ รุ่น 3 ระหว่างวันที่ 19 - 21 มกราคม 2564 ณ โรงแรมปทุมวัน ปริ้นเซส กรุงเทพฯ เพื่อพัฒนาผู้บริหารงานวิจัยให้สามารถบริหารโปรแกรมวิจัยและนวัตกรรม ผ่านเครื่องมือบริหารจัดการงานวิจัยที่ถูกออกแบบกระบวนการบริหารจัดการวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ รายละเอียดตามเอกสารแนบพร้อมนี้

ในการนี้ สถาบันฯ จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่าน และ/หรือส่งบุคลากรในสังกัดของท่านเข้าร่วมหลักสูตรดังกล่าว โดยมีค่าลงทะเบียนท่านละ 18,000.- บาท (หนึ่งหมื่นแปดพันบาทถ้วน) ทั้งนี้ ท่านสามารถลงทะเบียนออนไลน์เพื่อสมัครเข้าร่วมหลักสูตรได้ก่อนที่ [www.knit.or.th/web/ok3r3](http://www.knit.or.th/web/ok3r3) และชำระเงินค่าลงทะเบียน ภายในวันที่ 11 มกราคม 2564 หรือ หากต้องการสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมติดต่อได้ที่ นางสาวพัชยา มาสมบูรณ์ โทรศัพท์ 02 126 7632-34 ต่อ 110 อีเมล [patchaya@knit.or.th](mailto:patchaya@knit.or.th)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา จักขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ



(รศ.ดร.พีรเดช ทองอำไพ)

ผู้อำนวยการ

สถาบันคลังสมองของชาติ



# หลักสูตร การบริหารจัดการงานวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์

## Research Management by Objective and Key Tripple R

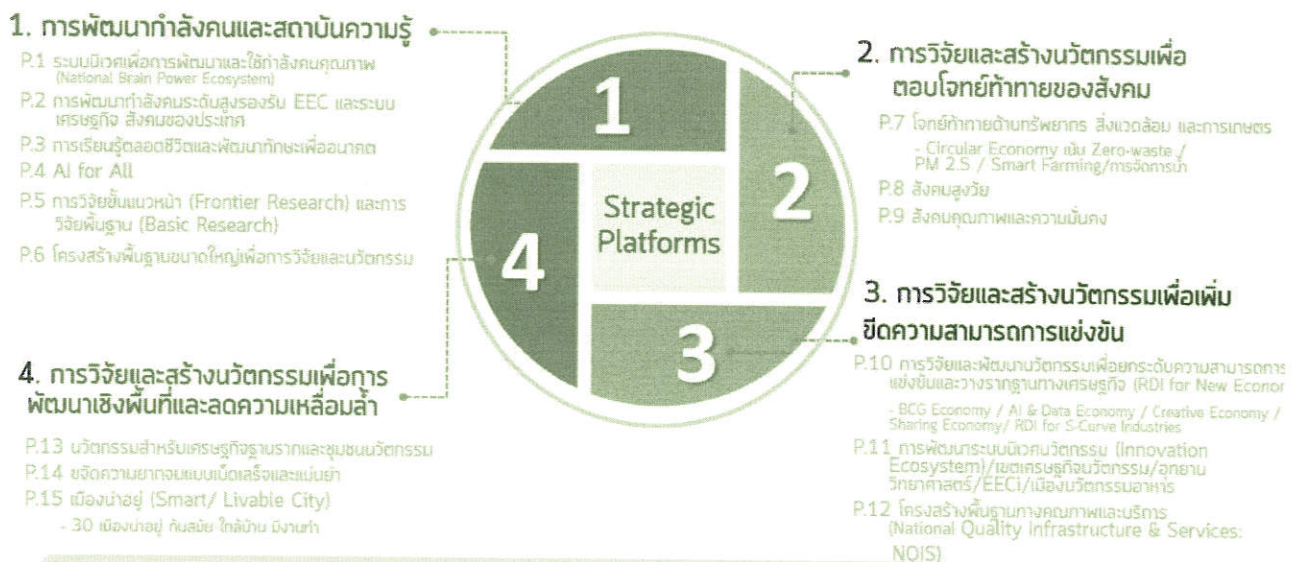
### รุ่น 3

### (Re-imagination, Redesign, Results)

รัฐบาลได้มีการปฏิรูประบบการวิจัยและนวัตกรรมของประเทศ เพื่อเป็นกลไกการบูรณาการการวิจัยและนวัตกรรมให้ตรงกับความต้องการและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยได้จัดตั้งกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) ขึ้น และกฎหมายที่เกี่ยวข้องได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2562 มีผลใช้บังคับในวันที่ 2 พฤษภาคม 2562 การปฏิรูปที่สำคัญจากการจัดตั้งกระทรวง อว. ได้แก่ 1) การปฏิรูปด้านนโยบาย (Policy Reform) 2) การปฏิรูปด้านงบประมาณ (Budgeting Reform) 3) การปฏิรูประบบบริหารจัดการ (Administrative Reform) และ 4) การปฏิรูปด้านกฎหมาย/กฎระเบียบ (Regulation Reform) โดยเฉพาะการปฏิรูประบบการบริหารจัดการทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในระบบอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อววน.) 3 เรื่อง ได้แก่

1. การจัดประเภทหน่วยงานในระบบวิจัยและนวัตกรรม (5 ประเภท)
2. การจัดตั้งหน่วยบริหารและจัดการทุน
3. การจัดสรรงบประมาณแบบแพลตฟอร์ม (4 Platforms 16 Programs 27 Flagships)

**สวช.** **กรอบนโยบายและยุทธศาสตร์ อววน. เพื่อการพัฒนา พ.ศ. 2563 - 2570**



**16. การปฏิรูป อววน. (Reinventing Universities & Research Institutes)**

ที่มา : ดร.สุรัชย์ สติคุณารัตน์ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.) (เอกสารประกอบการประชุมชี้แจงระบบแผนและแนวทางการจัดสรรงบประมาณของหน่วยงานในระบบวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม “ภาคเหนือ” 19 สิงหาคม 2562

การออกแบบและวางแผนงานวิจัยและนวัตกรรมภายใต้กระทรวง อว. ที่เกิดขึ้นนี้จำเป็นต้องอาศัยกระบวนการบริหารจัดการงานวิจัยที่ตอบสนองนโยบายและยุทธศาสตร์ชาติ โดยกำหนดระบบจัดสรรและบริหารงบประมาณแบบบูรณาการที่มีผลสัมฤทธิ์ในลักษณะเป็นก้อน (Block grant) และมีความต่อเนื่อง (Multi-year) ตามโปรแกรมวิจัยและนวัตกรรม (Program-based)

สถาบันคลังสมองของชาติ ซึ่งมีประสบการณ์ในการจัดหลักสูตรด้านการบริหารจัดการงานวิจัย 3 หลักสูตร ได้แก่ 1) หลักสูตรผู้บริหารชุดโครงการวิจัยและนวัตกรรม (Research and Innovation Executive Program: R&I) ปี 2558 เพื่อเพิ่มพูนความสามารถในการบริหารจัดการงานวิจัยสำหรับผู้บริหารงานวิจัยมา ด้วยตระหนักถึงความสำคัญของกระบวนการวิจัยได้ประสบความสำเร็จดังมุ่งหมาย และเครื่องมือสำคัญในการบริหารจัดการโครงการในโอกาสที่ภาครัฐมีนโยบายบูรณาการงานวิจัย การสนับสนุนชุดโครงการขนาดใหญ่ การมุ่งเน้นผลลัพธ์ของการวิจัย 2) หลักสูตรการประเมินผลกระทบจากงานวิจัย ปี 2559-2560 เพื่อพัฒนาผู้บริหารและนักวิชาการด้านการประเมินผลกระทบงานวิจัยให้สามารถออกแบบการประเมินผลเบื้องต้น ทราบถึงหลักเกณฑ์การประเมินและสร้างตัวชี้วัดการประเมินผลได้ และ 3) หลักสูตรบริหารจัดการงานวิจัยแนวใหม่ : Research and Triple I (Ideate, Innovate, Impact) Executive Program ปี 2561-2562 โดยมีองค์ประกอบด้านการปฏิรูประบบวิจัย กรณีตัวอย่างที่ประสบความสำเร็จและกำลังดำเนินการ ทฤษฎีและเครื่องมือการจัดการตั้งแต่การออกแบบจนถึง outcome และ impact

นอกจากนั้น ในปี 2563 สถาบันฯ ได้จัดมีการออกแบบและจัดหลักสูตร การบริหารจัดการงานวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ ขึ้น ได้เพียง 2 รุ่น เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของไวรัสโควิด-19 จากที่วางแผนไว้ 4 รุ่นต่อปี เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับผู้บริหารจัดการงานวิจัยในช่วงเวลาของการปฏิรูประบบ อววน. จากการจัดหลักสูตรฯ 2 รุ่นที่ผ่านมาได้รับความสนใจจากผู้บริหารงานวิจัย นักวิจัย และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทำงานวิจัย เป็นจำนวนมาก มีผู้สมัครเข้าร่วมหลักสูตรเต็มจำนวนรับทุกรุ่น (40 คน/รุ่น) และรอการเปิดหลักสูตรในรุ่นต่อไปเป็นจำนวนมาก สถาบันฯ จึงได้กำหนดเปิดหลักสูตรดังกล่าวในรุ่นที่ 3 ขึ้น ในวันที่ 19-21 มกราคม 2564

## วัตถุประสงค์

เพื่อพัฒนาผู้บริหารงานวิจัยให้สามารถบริหารโปรแกรมวิจัยและนวัตกรรม ผ่านเครื่องมือบริหารจัดการงานวิจัยที่ถูกออกแบบกระบวนการจัดการวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ

## องค์ประกอบของหลักสูตร

หลักสูตรนี้มีองค์ประกอบที่สำคัญ 3 องค์ประกอบ คือ

1. Ideate การรวบรวมสังเคราะห์แนวคิดอย่างมีระบบเพื่อบรรลุเป้าหมาย ผ่าน Design Thinking
2. OKRs การกำหนดเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญของงานวิจัย ผ่าน OKR Canvas
3. Outcomes การดำเนินการวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ ผ่าน Theory of Change , Pathway to Outcomes และ Research Communication

## รูปแบบการจัดหลักสูตร

- เน้น Active Learning Experience
- ได้รับฟังแนวคิด Insight-Foresight ของมหาวิทยาลัยและนักวิจัยที่จะต้องเผชิญความเปลี่ยนแปลงหลากหลายมิติ รวมทั้งกระบวนการและแนวทางในการบริหารจัดการทุนวิจัย
- เข้าใจ ความสัมพันธ์ระหว่างเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของการวิจัย
- เรียนรู้ ทฤษฎี และฝึกใช้เครื่องมือการออกแบบและบริหารจัดการชุดโครงการวิจัยขนาดใหญ่ ตั้งแต่ Design Thinking, OKRs Canvas ...จนถึง Outcome Delivery Research
- โอกาสในการแลกเปลี่ยนมุมมอง ประสบการณ์กับวิทยากรและผู้บริหารงานวิจัย

## ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผู้เข้าร่วมหลักสูตรเข้าใจและสามารถปรับใช้เครื่องมือการบริหารจัดการในกระบวนการออกแบบและวางแผนโครงการวิจัยทุกระดับ ภายใต้นโยบายและยุทธศาสตร์อุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อววน.) โดย

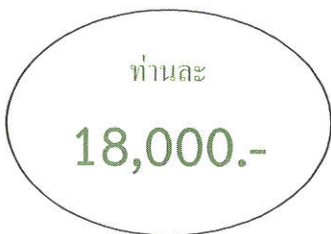
1. สามารถเชื่อมโยงพันธกิจองค์กรกับระบบการสนับสนุนทุนวิจัยและความคาดหวัง
2. เข้าใจ research supply chain ที่เป็นเหตุเป็นผลไปจนถึงการบ่งชี้ outcome
3. รู้จักและสามารถปรับใช้เครื่องมือการวิเคราะห์ปัญหาการออกแบบโครงการวิจัยและการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

## ผู้เข้าร่วมหลักสูตร

- ผู้บริหารชุดโครงการวิจัย ผู้บริหารกลุ่มงานวิจัย (Research Cluster)
- ผู้ประสานงานชุดโครงการ หัวหน้าโครงการวิจัย
- ผู้สนใจใฝ่รู้การบริหารจัดการงานวิจัย
- ผู้บริหารงานวิจัยและนวัตกรรมในมหาวิทยาลัย ได้แก่ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย คณบดีหรือรองคณบดีฝ่ายวิจัย ผู้อำนวยการหรือรองผู้อำนวยการสำนัก/สถาบันวิจัย รวมทั้งผู้บริหารงานวิจัยและนวัตกรรมในหน่วยงานของรัฐ และเอกชนอื่นๆ

วัน เวลา สถานที่ วันที่ 19-21 มกราคม 2564 ณ ห้องบอลรูม A ชั้น M โรงแรมปทุมวัน ปริ้นเซส กรุงเทพฯ

## ค่าลงทะเบียน



ค่าลงทะเบียน ครอบคลุม

1. การเข้าฟังบรรยายและปฏิบัติการตลอด 3 วัน
2. เอกสารประกอบการอบรม 1 ชุด
3. ค่าอาหารว่าง อาหารกลางวันและเครื่องดื่ม ตลอดระยะเวลาการอบรม 3 วัน

ทั้งนี้ ไม่รวม ค่าเดินทางและค่าที่พัก ของผู้เข้าร่วมการอบรม

## การรับสมัคร

1. เปิดรับสมัครตั้งแต่บัดนี้ จนถึงวันที่ 11 มกราคม 2564 หรือหากมีผู้สมัครเต็มจำนวน 40 ท่าน ก่อนเวลาที่กำหนด สถาบันฯ ขอปิดระบบการรับสมัครทันที
2. สถาบันฯ รับสมัครผู้เข้าร่วมหลักสูตร จำนวนไม่เกิน 40 ท่านต่อรุ่น โดยพิจารณาจากลำดับการลงทะเบียนก่อน และได้รับการยืนยันในการชำระค่าลงทะเบียนภายในวันที่ 11 มกราคม 2564
3. สถาบันฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการคืนค่าลงทะเบียน หากผู้สมัครต้องการยกเลิกการเข้าร่วมหลักสูตร แต่สามารถส่งผู้แทนได้

### ติดต่อสอบถาม

สถาบันคลังสมองของชาติ

328 อาคารอุดมศึกษา 2 ชั้น 19 ถนนศรีอยุธยา เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

นางสาวพชยา มาสมบูรณ์ โทรศัพท์ 02 126 7632-4 ต่อ 110

โทรสาร 02 126 7635 อีเมล patchaya@knit.or.th



[www.knit.or.th](http://www.knit.or.th)

(ร่าง) กำหนดการ

หลักสูตรการบริหารจัดการงานวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ รุ่น 3

Research Management by Objective and Key Triple R (Re-imagination, Redesign, Results)

ระหว่างวันที่ 19-21 มกราคม 2564 ณ โรงแรมปทุมวัน ปริ้นเซส กรุงเทพฯ

Day1	Re-imagination	19 มกราคม 2564
08.30-08.45 น.	ลงทะเบียน	
08.45-09.00 น.	แนะนำหลักสูตร กรอบแนวคิด/เครื่องมือการบริหารจัดการงานวิจัย โดย รศ.ดร.จันทร์จรัส เรียวเดชะ รองผู้อำนวยการสถาบันคลังสมองของชาติ	
09.00-11.00 น. 09.00-10.00 น. 10.00-11.00 น.	กระบวนการแปลความ (Translate) เป้าหมาย เป็น ทุนวิจัย โดย ❶ ดร.กิตติ สัจจาวัฒนา ผู้อำนวยการหน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการพัฒนาระดับพื้นที่ (บพท.) ❷ รศ.ดร.สิริ ชัยเสรี (อยู่ระหว่างการประสานงาน) ผู้อำนวยการหน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ของประเทศ (บพข.)	
11.00-12.00 น.	Insight-Foresight ของมหาวิทยาลัยและนักวิจัยที่จะต้องเผชิญความเปลี่ยนแปลงหลากหลายมิติ โดย ศ.นพ.วิจารณ์ พานิช กรรมการบริหารสถาบันคลังสมองของชาติ	
12.00-13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน	
13.00-15.30 น.	Design Thinking : Customer journey and pain points identification โดย ศ.ดร.เทิดชาย ช่วยบำรุง ผู้อำนวยการหลักสูตรปริญญาเอก สาขาการจัดการการท่องเที่ยวและบริการแบบบูรณาการ คณะกรรมการจัดการท่องเที่ยว สถาบันบัณฑิตพัฒนศาสตร์	
15.45-17.15	“Empathize matters” in research and development outcomes โดย ดร.จิตรา ดุษฎีเมธา ศูนย์พัฒนาศักยภาพมนุษย์ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ	
Outputs	1) กระบวนการคิดเชื่อมโยงพันธกิจและความคาดหวังสู่กระบวนการพัฒนาโครงการวิจัย 2) วิเคราะห์ Pain Point ที่นำไปสู่การออกแบบโครงการ 3) การสร้างความรู้สึกร่วม หรือการเป็นส่วนหนึ่งของโครงการวิจัย	

Day 2	Re-activation- The Plan	20 มกราคม 2564
09.00-12.00 น.	Design Thinking from Ideate to Test in research program/project development โดย ดร.ปรเมษฐ์ ชุ่มยิ้ม ที่ปรึกษาอาวุโสเมืองนวัตกรรมอาหาร สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ ( สวทช. )	
12.00-13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน	
13.30-16.00 น.	OKR : cascading KR's research projects Workshop การเขียน OKR Canvas สำหรับงานวิจัย โดย ดร.วิชัย ลิ้มปิติกรานนท์ อาจารย์พิเศษ หลักสูตรปริญญาโทออนไลน์ TUXSA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์และ Skilllane	
16.00-17.00	Logical Framework โดย รศ.ดร.จันทร์จรัส เรียวเดชะ	
Outputs	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Design Thinking Process for Research</li> <li>2) OKR Application to Research Project</li> <li>3) การออกแบบและวางแผนโครงการวิจัย</li> </ol>	

Day 3	Results	21 มกราคม 2564
09.00-09.30 น.	Outcome Delivering Research โดย รศ.ดร.จันทร์จรัส เรียวเดชะ	
09.30-11.00 น.	Theory of Change and Impact Pathway โดย รศ.สมพร อิศวิลานนท์ นักบริหารวิชาการอาวุโส สถาบันคลังสมองของชาติ ดร.ปิยะทัศน์ พาพอนุรักษ์ ผู้จัดการโครงการอาวุโส สถาบันคลังสมองของชาติ	
11.00- 12.30 น.	Outcome Mapping โดย ดร.ปิยะทัศน์ พาพอนุรักษ์	
12.30-13.30 น.	รับประทานอาหารกลางวัน	
13.30-14.30 น.	Outcome Mapping Workshop โดย รศ.สมพร อิศวิลานนท์ และ ดร.ปิยะทัศน์ พาพอนุรักษ์	
14.30-16.00 น.	Research Communication โดย คุณรัตนาดี เศรษฐจิตร อาจารย์พิเศษวิทยาลัยนวัตกรรมสื่อสารสังคม มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร	
16.00-16.30 น.	สรุป และปิดหลักสูตร	

หมายเหตุ บริการอาหารว่าง เวลา 10.00 น. และ 15.30 น. ของทุกวัน